

# Le dossier

## A La Source, innovation rime avec engagement

Dès sa création et durant toute son existence, La Source s'est montrée innovante tant dans le champ de l'enseignement que dans le domaine clinique ; rappelons certains faits marquants comme la création de la formation des « infirmières visiteuses », au début du 20<sup>e</sup> siècle, la mise en place de l'éducation thérapeutique des diabétiques, ou encore la constitution du premier CMS<sup>1</sup> du canton et de son dispensaire.

Plus près de nous, la mise en place du *Source Innovation Lab* (SILAB) répond à plusieurs intentions. Tout d'abord, nous souhaitons répondre à notre mission de recherche et de développement en favorisant l'émergence et l'implantation de solutions d'avenir, novatrices en matière de soins aux personnes ; parallèlement, nous souhaitons initier nos étudiants aux processus d'innovation et au rôle à la fois moteur et critique qui sera le leur durant leur carrière. Cette intention repose sur l'anticipation des profonds changements que le système sanitaire aura à conduire ces prochaines années, notamment dans le domaine des prises en charges aigües à domicile. Dans cette perspective, la formation initiale doit inclure la possibilité d'élargir l'initiation à la collaboration interprofessionnelle en l'orientant vers les processus d'innovation en soins ; c'est au cœur de ceux-ci que nos futurs collègues auront de plus en plus à côtoyer des ingénieurs, des informaticiens et autres développeurs bio-médicaux.

Les premiers modules ayant immergé les étudiants dans ce processus collaboratif ont démontré très rapidement que les innova-

teurs manquent de prise avec la réalité professionnelle infirmière ; les étudiants ont dès lors pris conscience que leur expertise leur permet d'orienter un projet et d'en affiner les contours, voire de le contester lorsqu'il ne répond pas aux critères d'acceptabilité, de sécurité ou d'éthique attendus. Cette expérience s'avère fort marquante et contribue à construire une forme de leadership que la profession infirmière est invitée à afficher de plus en plus.

Outre le SILAB, la culture de l'innovation s'exprime largement au sein de La Source, au bénéfice de toutes nos missions académiques. Nos six Laboratoires d'Enseignement et de Recherche (LER) contribuent fortement à la construction de nouveaux savoirs et à l'implantation de nouvelles pratiques ; ces dernières peuvent toucher autant les compétences cliniques que la didactique professionnelle. Et toutes les innovations ne sont pas de nature technique, comme par exemple la définition de nouvelles approches pour des soins optimaux aux patients autistes ou encore des approches dans le domaine de la promotion de la santé et du bien vieillir.

<sup>1</sup> Centre médicosocial

Des initiatives comme le Senior Lab, l'hôpital simulé ou encore le recours à la réalité virtuelle dans l'enseignement ne sont que quelques exemples de cette énergie innovante qui caractérise notre corps professoral ; une culture qui touche également les différents services soutenant nos missions, à savoir les technologies numériques, la documentation ou encore les archives pour ne citer que ces exemples.

Un tel mouvement continu ne peut s'exprimer qu'en s'appuyant sur du personnel et des étudiants ouverts à la nouveauté et à l'exploration de solutions nouvelles ; l'agilité que cela requiert repose sur une formidable identification à l'institution, ses buts, ses valeurs et son histoire, une forme d'adhésion et d'engagement qui m'aura véritablement comblé tout au long de mon parcours à La Source. Du côté des étudiants, cet engagement se vérifie à toute occasion, par exemple lorsque les modules d'innovation furent introduits dans le programme mais aussi lorsqu'il a fallu prêter main forte aux institutions de soins qui devaient faire face aux deux premières vagues de la pandémie COVID-19. Ils et elles furent plus de 500 à offrir leurs services au cœur de la crise.

A ce propos, une nouvelle démonstration de l'engagement étudiant à La Source se joue actuellement à Beaulieu où s'est mis en place

---

**A ce propos, une nouvelle démonstration de l'engagement étudiant à La Source se joue actuellement à Beaulieu où s'est mis en place le Centre de vaccination Covid le plus important du canton.**

---

le Centre de vaccination Covid le plus important du canton (20'000 vaccins/semaine). Au cœur de ce dispositif se trouvent deux zones de vaccination où s'activent 56 étudiants chaque jour ; ces futurs collègues assurent un service de grande qualité, alliant la technique de l'injection et la prise en charge du stress de certains et du manque d'information des

autres. Une dimension des soins infirmiers en situation de pandémie qu'elles et ils assument avec brio puisque les louanges ne cessent de nous parvenir à leur sujet. Pour parvenir à constituer les équipes, La Source s'est alliée à

HESAV afin de garantir dans la durée une si importante mobilisation étudiante.

Un magnifique exemple d'engagement et d'adaptation d'une jeune génération, solidaire et responsable.

*Il n'est pas possible de conclure autrement qu'en les remerciant chaleureusement, toutes et tous.*

**Jacques Chapuis**  
 Directeur  
 Institut et Haute Ecole  
 de la Santé La Source