

ENJEUX DU VIEILLISSEMENT DÉMOGRAPHIQUE: RISQUE OU FORMIDABLE OPPORTUNITÉ?

LAUSANNE, LE 6 juin 2019

Stéphanie Monod, MD, PD-MER
Direction Générale de la Santé
Canton de Vaud

1. Enjeux de santé: un contexte particulier
2. Système de santé: l'exemple vaudois
3. Les opportunités

LE CONTEXTE

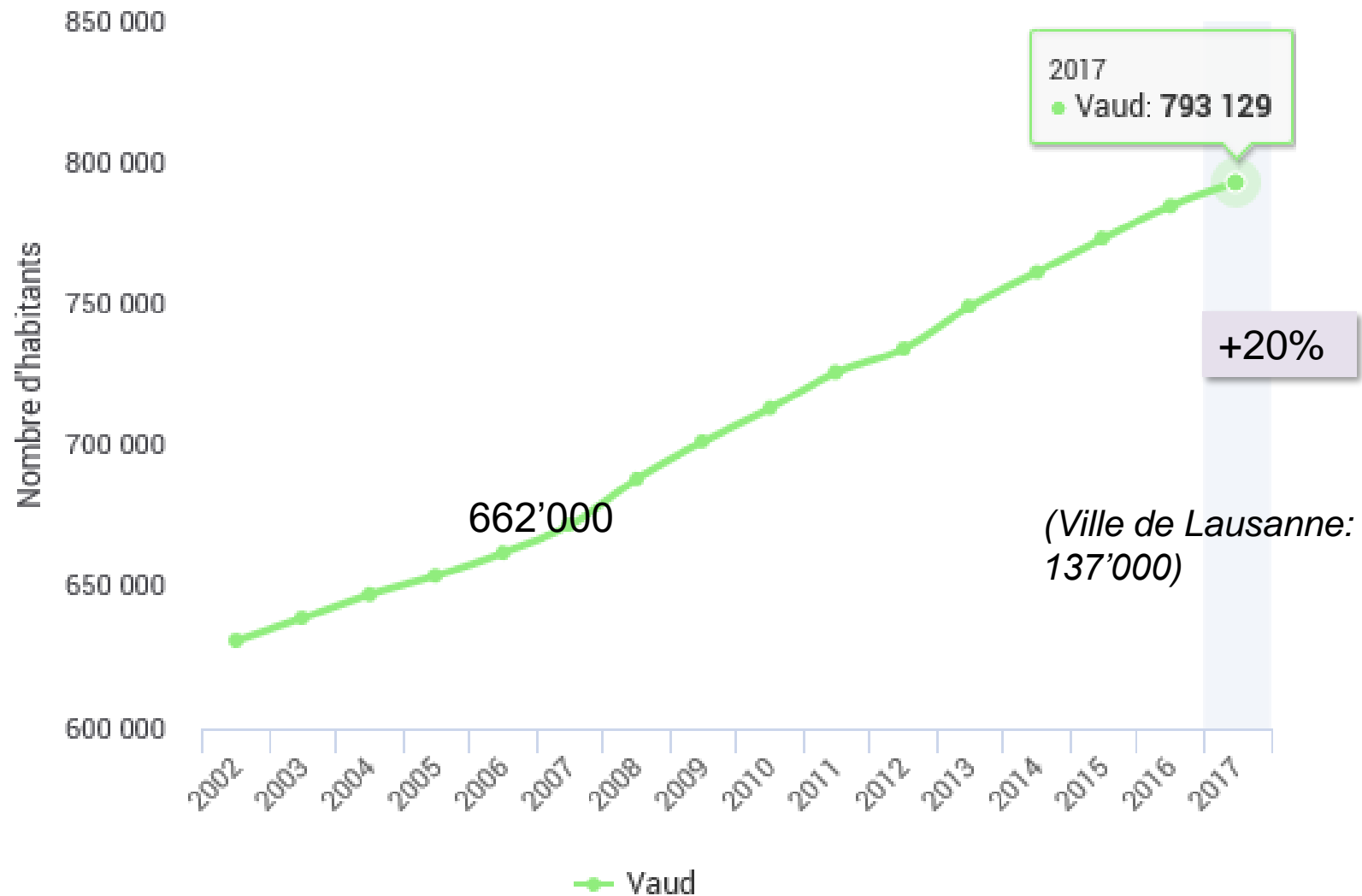


Source: Advisory Board interviews and analysis.



UN SYSTÈME DÉJÀ SOUS PRESSION...

Population résidente permanente, Vaud, de 2002 à 2017



UN SYSTÈME DÉJÀ SOUS PRESSION...

- Une politique de maintien à domicile très forte depuis les années 80
 - ➔ Un taux d'institutionnalisation en EMS des + de 85 ans très bas et qui diminue encore
 - ➔ Des soins à domicile en pleine croissance (+45% en 10 ans), chez des personnes de plus en plus fragiles.
- Une médecine de premier recours qui s'est affaiblie, en regard des besoins croissants
 - ➔ Le taux de consultation par assuré, déjà bas, est resté (trop) stable

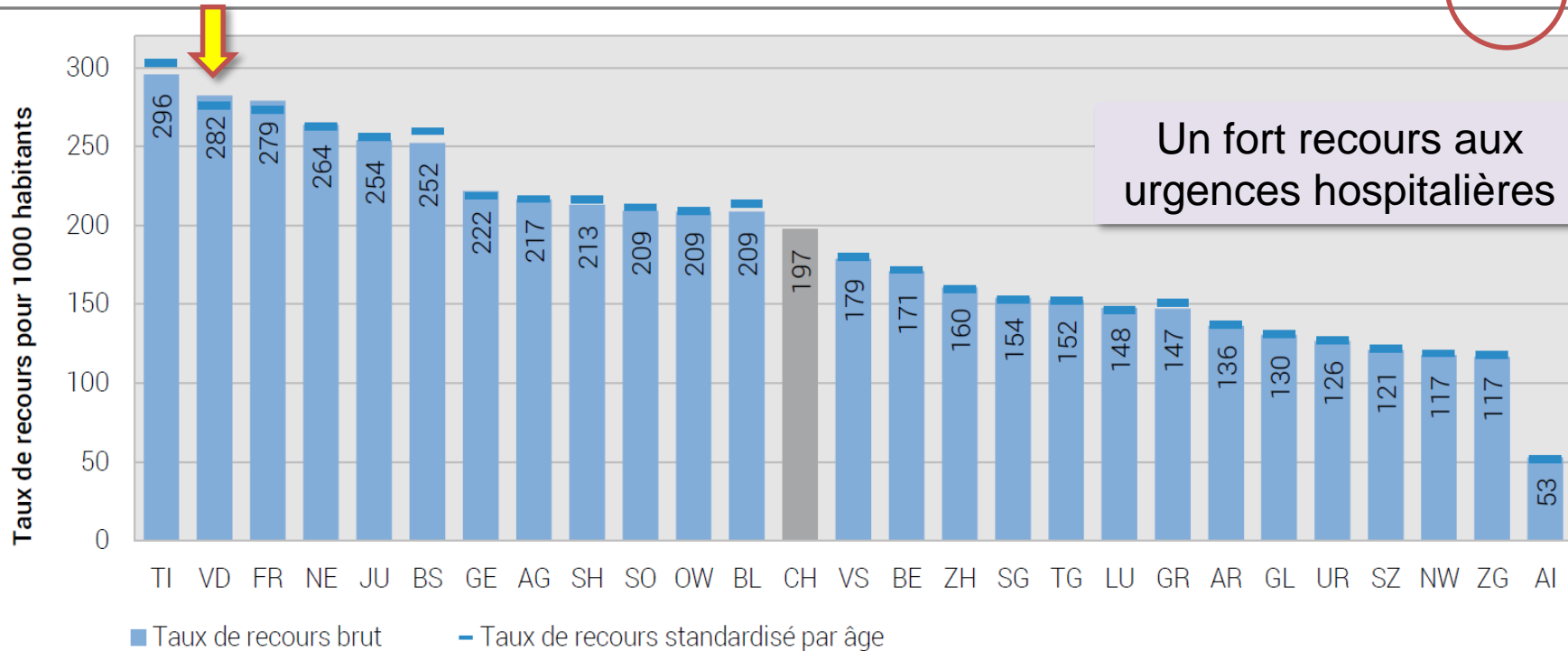
UN SYSTÈME DÉJÀ SOUS PRESSION...

- Le corollaire à cela:
 - ➔ Un recours aux urgences et une incidence d'hospitalisation plus importants
 - ➔ Une grosse difficulté de la première ligne de soins à prendre en charge les besoins des personnes âgées

Recours aux urgences hospitalières



G 3.4 Taux de recours brut et standardisé par âge aux services d'urgence d'un hôpital, par canton de domicile du patient, 2016



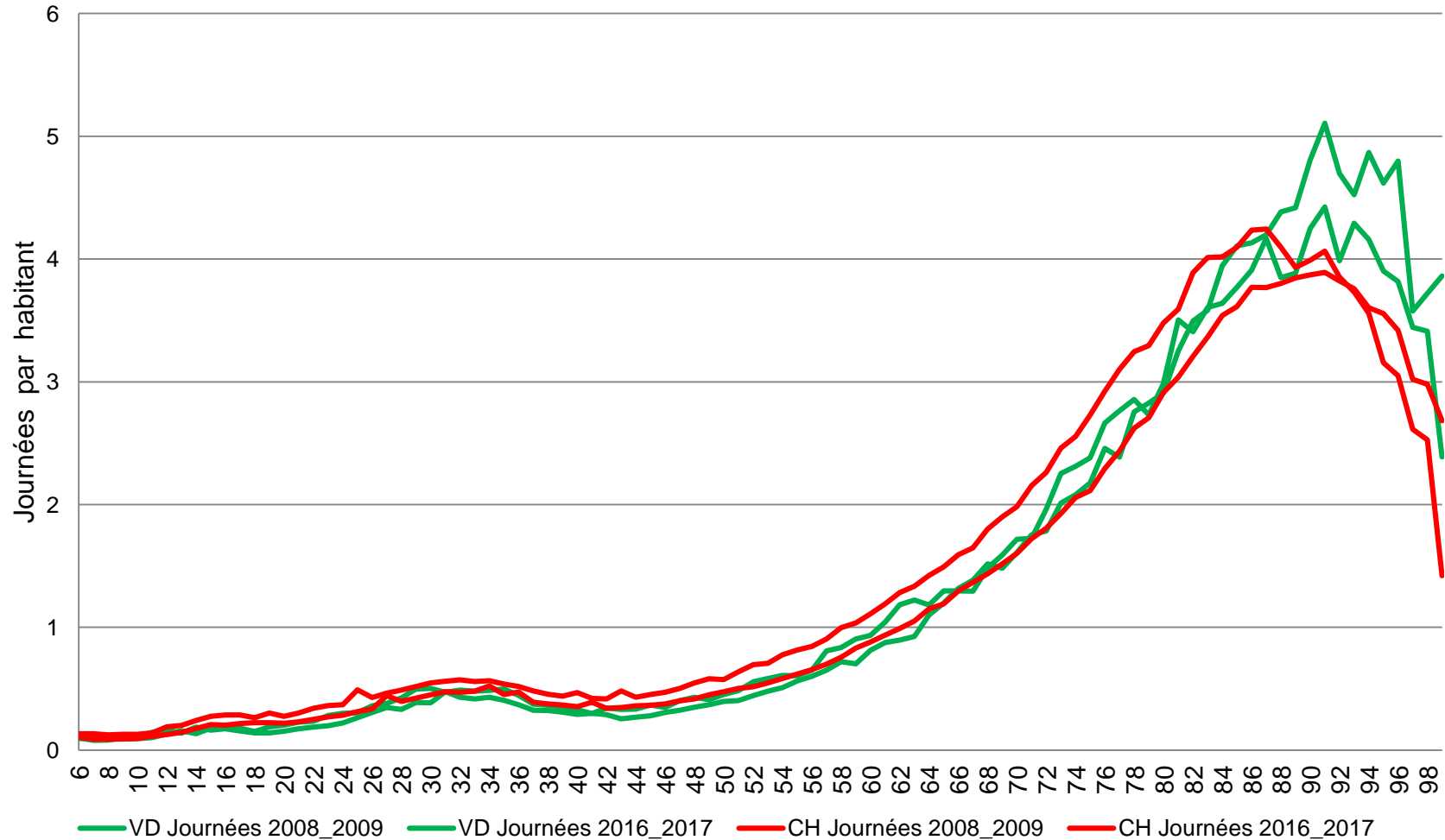
Source: OFS – Relevé des données des patients ambulatoires des hôpitaux 2016, STATPOP 2016

© Obsan 2018

Journées d'hospitalisation par habitant en fonction de l'âge - 2008/2017



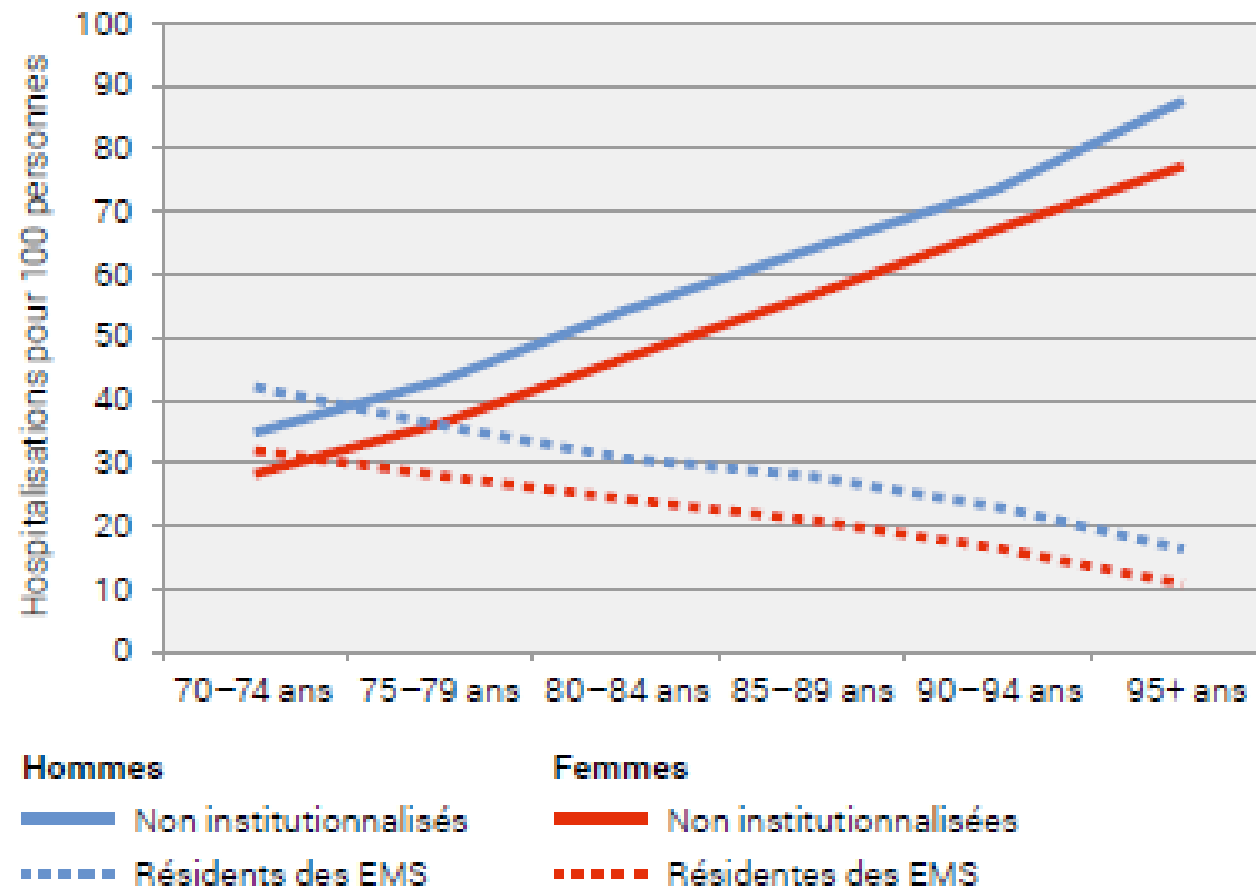
Journées d'hospitalisations (A) par habitant, moyenne mobile 2 ans, VD vs. CH



Hospitalisation selon domicile ou EMS

Taux d'hospitalisation, résidents des EMS et personnes non institutionnalisées, en 2017

G7



Sources: OFS – statistique des institutions médico-sociales, statistique médicale des hôpitaux

© OFS 2019

Cauchemar Ou Opportunité?

EN BREF...

Pour répondre aux besoins, il faudra renforcer le système de prise en charge



X 2
d'ici 2040...
Pas possible!

Opportunité

OPPORTUNITÉ -1- REDÉFINIR LA VALEUR

- Re-définir la santé
 - Valeur, pour les individus, pour les collectifs, pour l'humain
- Se réapproprier la santé
 - Sortir du seul modèle biomédical savant de la définition de la santé
- Penser en termes de durabilité du système de santé
 - dans un contexte où la société toute entière doit envisager sa propre durabilité

OPPORTUNITÉ -2- REDÉFINIR LA MISSION



LE BUT: UNE POPULATION EN SANTÉ

Les principes de base

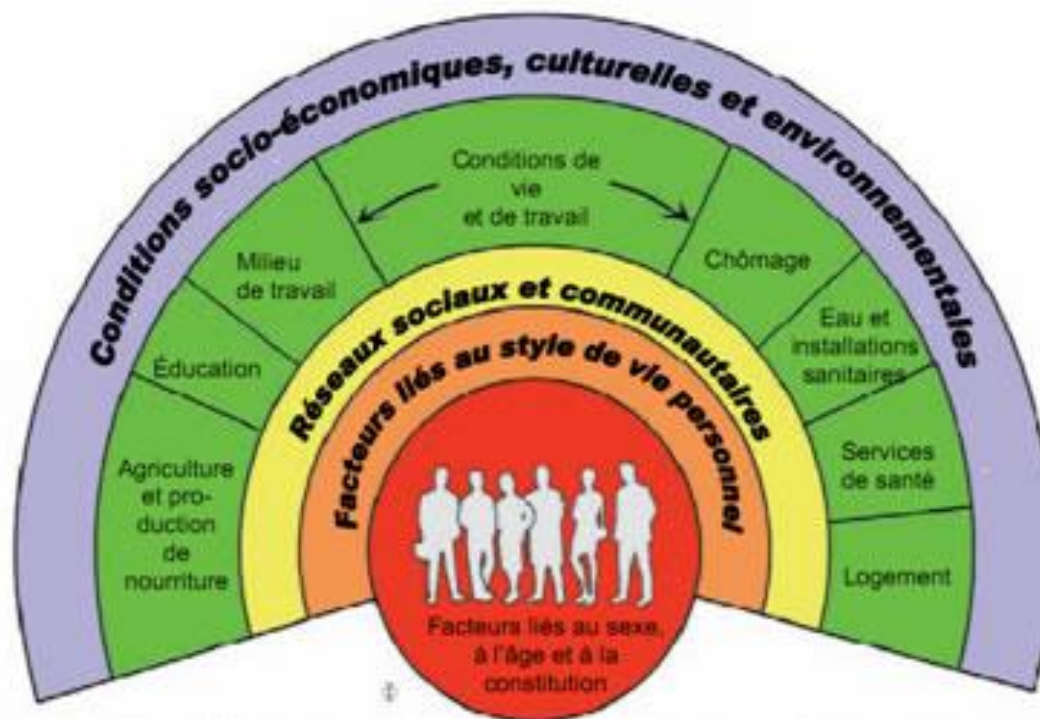
**Maintenir la
population dans le
meilleur état de
santé possible**



**Organiser un
dispositif de soins de
qualité**

**Garantir la
durabilité du
système de
santé**

OPPORTUNITÉ -3- REPENSER LA PROMOTION DE SANTÉ



Dahlgren G, Whitehead M. *Policies and strategies to promote social equity in health*. Stockholm: Institute for Future Studies; 1991.

OPPORTUNITÉ -4- LES SOINS PRIMAIRES

SORTIR DE L'HOSPITALO-CENTRISME



LES SOINS PRIMAIRES

Prévention



Accès aux soins

**Continuité et
coordination des soins**



Tout au long de la vie

**Pour les personnes, les familles
et la communauté**



**Une (re)définition des soins
primaires**



OPPORTUNITÉ -5- LES TRANSFORMATIONS

- **Systemes de financement adapté aux enjeux**
 - Temps de coordination, social, travail interdisciplinaire, prévention..
- **Organisation des institutions de santé plus flexibles**
 - Vers une **désindustrialisation** des institutions de santé
- **Systemes réglementaires repensés**
 - Plus flexibles, moins contraignants, permettant l'innovation

DES NOUVELLES APPROCHES (...DISRUPTIVES?)

- Plus ciblées
- Plus pertinentes, plus transversales
- Plus locales
- Plus proches des personnes
- Plus participatives
- Plus flexibles, plus simples

**INNOVER,
CHANGER**

SE PERMETTRE D'INNOVER

Une gouvernance

Le système actuel

Le système demain

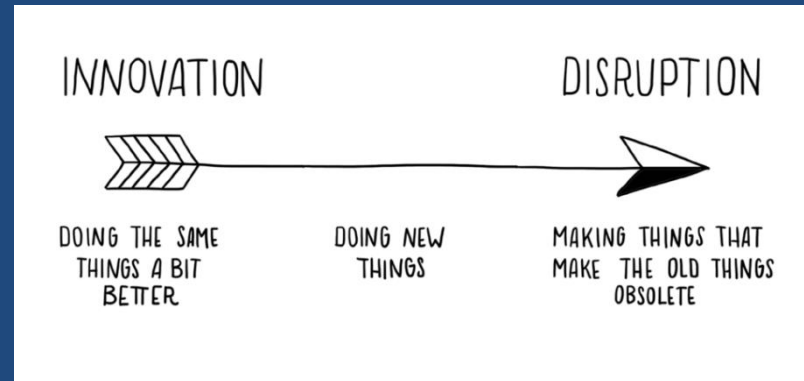


«Usual Business»

«Innovation»

CONCLUSION

- On ne peut pas envisager 2040 sans repenser profondément le système de santé et nos organisations
- Il faut oser changer et s'adapter... Et accepter de se tromper
- Le défi démographique peut devenir une véritable opportunité de société



MERCI DE VOTRE ATTENTION