La Source.
Institut et Haute
Ecole de la Santé

Communiqué de presse pour diffusion immédiate

201 nouvelles infirmières et nouveaux infirmiers diplômés à La Source : la formation progresse, la pénurie demeure

Avec 201 diplômées et diplômés, l'Institut et Haute École de la Santé La Source atteint un nouveau record et poursuit sa contribution à l'effort demandé aux institutions de formation pour répondre à la pénurie de personnel infirmier. Ce résultat confirme que les mesures de soutien à la formation portent leurs fruits. Mais il met aussi en lumière une réalité absente des débats : former davantage de professionnelles et de professionnels ne résoudra pas la pénurie tant que les conditions permettant aux infirmières et infirmiers de rester durablement dans la profession n'évolueront pas au même rythme.

Lausanne, le 25 novembre 2026 – Le Théâtre de Beaulieu a accueilli hier la cérémonie officielle de remise des Bachelor of Science HES-SO en Soins infirmiers de l'Institut et Haute École de la Santé La Source. Cette année, **201 étudiantes et étudiants** ont obtenu leur diplôme et rejoindront prochainement les hôpitaux, cliniques, EMS, structures de soins à domicile et autres institutions de santé de Suisse romande.

Avec 201 diplômé·es contre 191 l'an dernier, La Source poursuit la progression de ses effectifs formés. Cette évolution s'inscrit dans les efforts engagés ces dernières années pour renforcer la relève infirmière et répondre aux demandes des autorités fédérales et cantonales face à une pénurie qui touche l'ensemble du système de santé.

Une progression réelle, dans un contexte exigeant

L'augmentation du nombre de diplômé·es repose sur les investissements réalisés dans la formation, sur l'engagement des équipes pédagogiques et sur l'implication quotidienne des professionnelles et professionnels de terrain qui accompagnent les étudiantes et étudiants durant leur formation pratique. Cette progression intervient pourtant dans un contexte de de forte tension. Les filières de formation sont en concurrence pour attirer les mêmes publics alors que le nombre de jeunes n'augmente pas. Dans le même temps, les institutions de santé doivent continuer à assurer leur mission de soins tout en contribuant à la formation de la relève.

« *Les écoles ont été appelées à former davantage d'infirmières et d'infirmiers et elles relèvent ce défi. L'augmentation du nombre de diplômé·es montre que les efforts consentis en faveur de la formation produisent des résultats.* » - Véronique de Goumoëns, directrice générale ad intérim de l'Institut et Haute École de la Santé La Source

Garder les infirmières et infirmiers dans la profession : l'autre grand défi

Bien qu'encourageants, ces résultats ne doivent toutefois pas conduire à réduire la pénurie à un simple problème de formation. Si davantage de professionnelles et de professionnels entrent aujourd'hui dans la profession, de nombreux établissements continuent également à voir partir des infirmières et infirmiers expérimentés. Dès lors, l'enjeu n'est pas uniquement de former plus, mais aussi de créer les conditions permettant à celles et ceux qui exercent déjà de rester.

« *Nous devons aujourd'hui accorder la même attention aux raisons qui poussent une partie des professionnel·les à quitter la profession. Former davantage ne suffira pas si nous ne parvenons pas à mieux retenir les compétences que nous avons déjà.* » - Véronique de Goumoëns, directrice générale ad intérim de l'Institut et Haute École de la Santé La Source

La pénurie ne sera pas résolue dans les écoles

Les établissements de formation assument leur responsabilité et continueront à renforcer leur contribution à la relève infirmière. Mais il serait illusoire de croire que la pénurie pourra être résolue uniquement par une augmentation continue du nombre de diplômé·es.

Les écoles peuvent former davantage, mais cet effort ne compensera pas à lui seul les effets de conditions de pratique insuffisamment attractives ou de décisions qui retardent les améliorations attendues par la profession.

La question n'est donc plus seulement de savoir combien d'infirmières et d'infirmiers seront diplômés l'an prochain. Elle est aussi de savoir si le système de santé sera capable de conserver ces professionnelles et professionnels dans la durée.

« *Les investissements consentis dans la formation sont nécessaires et ils produisent des résultats. Mais si nous voulons répondre durablement à la pénurie, l'engagement doit être collectif. Les responsables politiques doivent poursuivre avec la même détermination les efforts visant à améliorer les conditions de pratique. Sans cela, nous continuerons à courir derrière les besoins plutôt qu'à les anticiper.* » - Véronique de Goumoëns, directrice générale ad intérim de l'Institut et Haute École de la Santé La Source

Quelques chiffres entre 2015 et 2025 (sources OFS)

- 1 852 diplômé·es Bachelor en Soins infirmiers à La Source (source HEdS La Source)
- 7 208 diplômé·es Bachelor en Soins infirmiers dans la HES-SO*
- 11 551 diplômé·es Bachelor en Soins infirmiers en Suisse*
- Les diplômé·es de La Source représente 25,7 % des diplômé·es Bachelor en soins infirmiers de la HES-SO et 16% des diplômé·es Bachelor en soins infirmiers en Suisse*

Contact presse :

Véronique de Goumoëns, directrice générale ad intérim, Institut et Haute École de la Santé La Source +41 21 556 40 48 / v.degoumoens@ecolelasource.ch

Service communication, Institut et Haute École de la Santé La Source
+41 21 556 41 79 / communication@ecolelacource.ch

* Source OFS: https://www.pxweb.bfs.admin.ch/pxweb/fr/px-x-1503040200_111/px-x-1503040200_111/px-x-1503040200_111.px/